



'Constructief advies, zo sterk als de zwakste schakel'
Leren van Defensie?

Inhoudsopgave

- Probleem en aanleiding
- Hoofdvraag
- Resultaten 'zwakke schakels'
- Leren van Defensie?
- Conclusie en aanbevelingen
- Afsluiting en stelling

Probleem en aanleiding

Transparant maken van
taken en
verantwoordelijkheden...

Bouwen aan
constructieve veiligheid
Lessen uit instorting parkeergebouw Eindhoven Airport

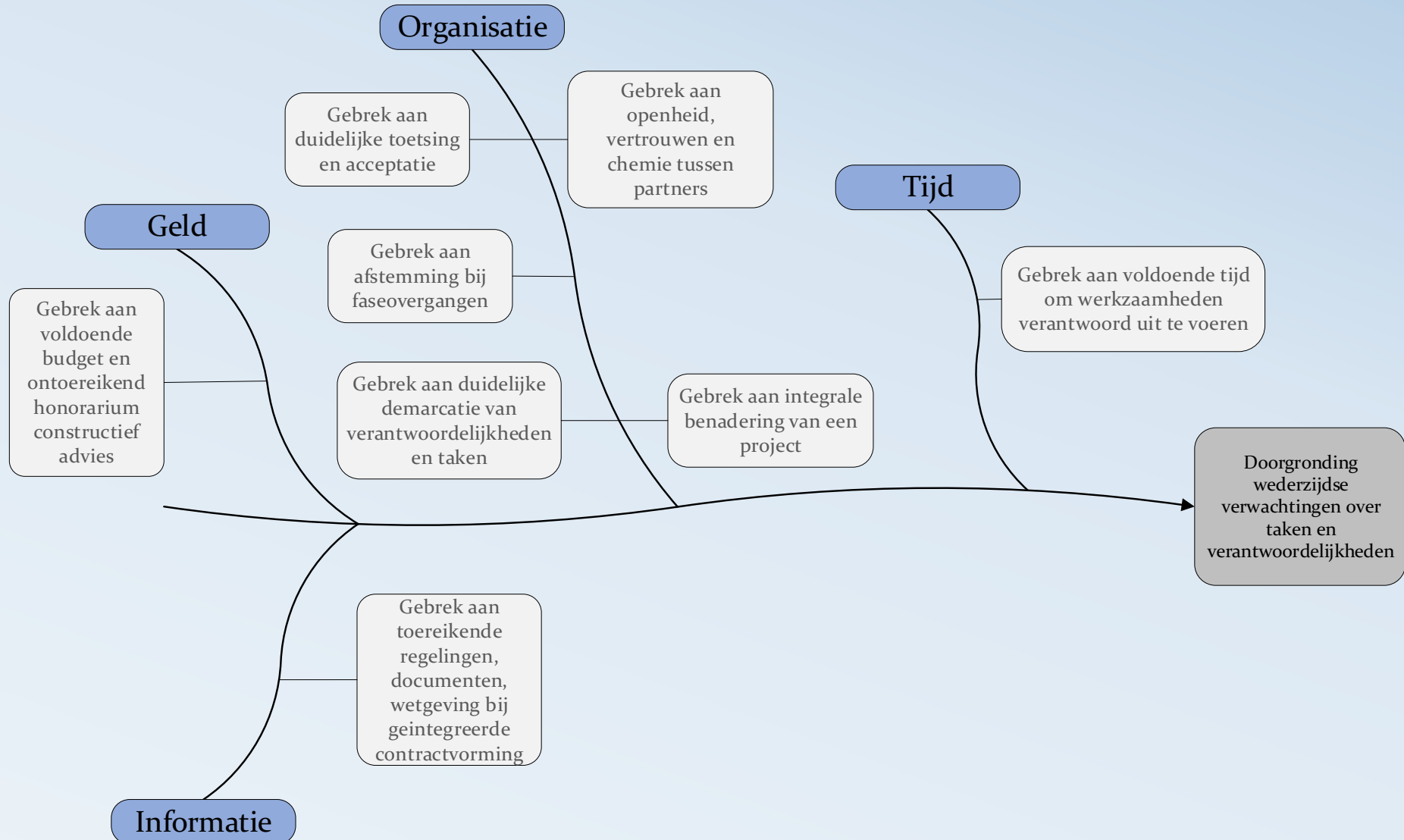


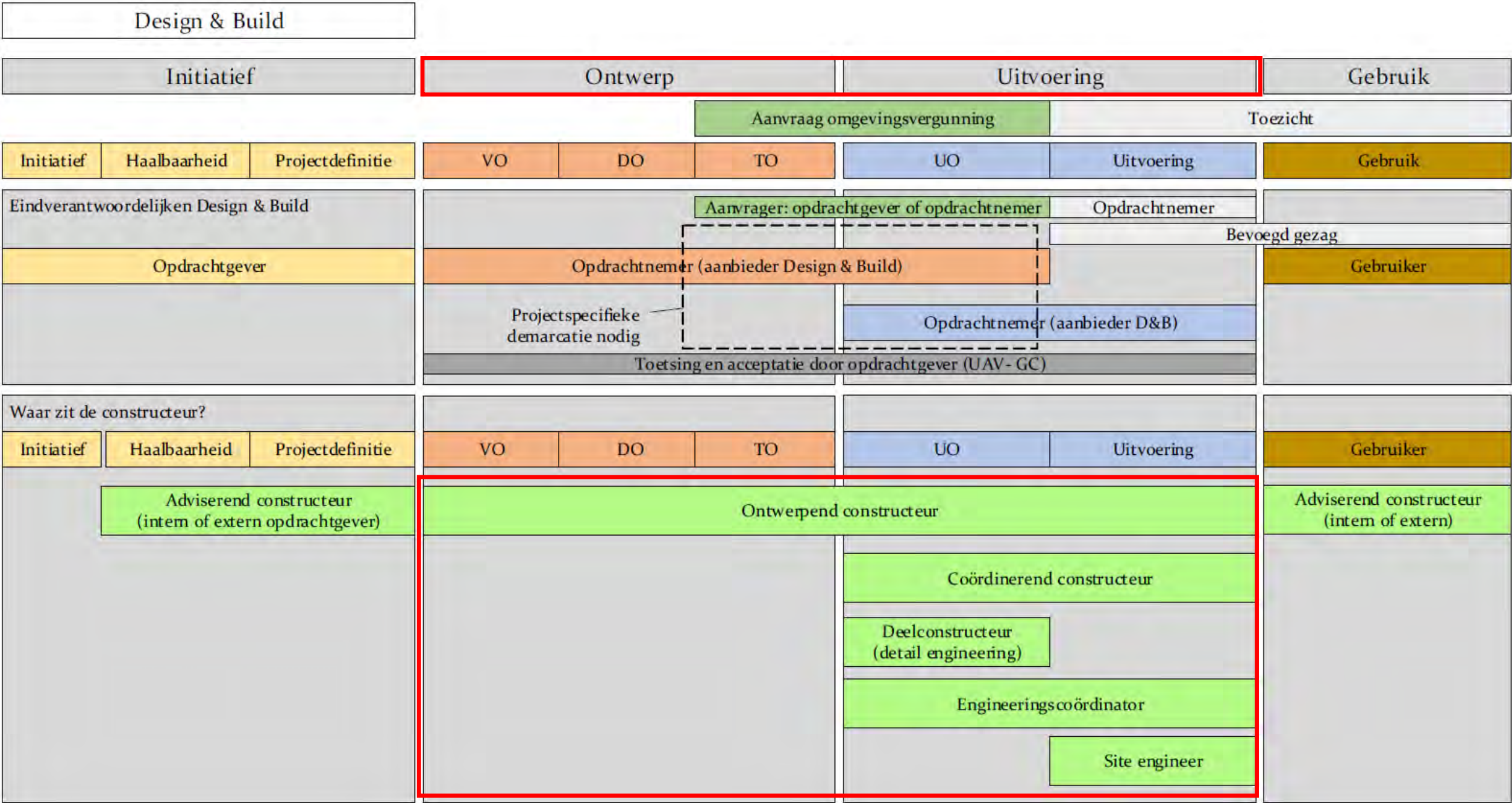
Hoofdvraag

Welke factoren moeten verbeterd worden tussen opdrachtgevers, opdrachtnemers en constructief adviseurs, zodat wederzijdse verwachtingen beter te doorgronden zijn?

Wat kan de bouwbranche leren van Defensie?

Resultaten 'zwakke schakels'





Leren van Defensie?

Leren van Defensie



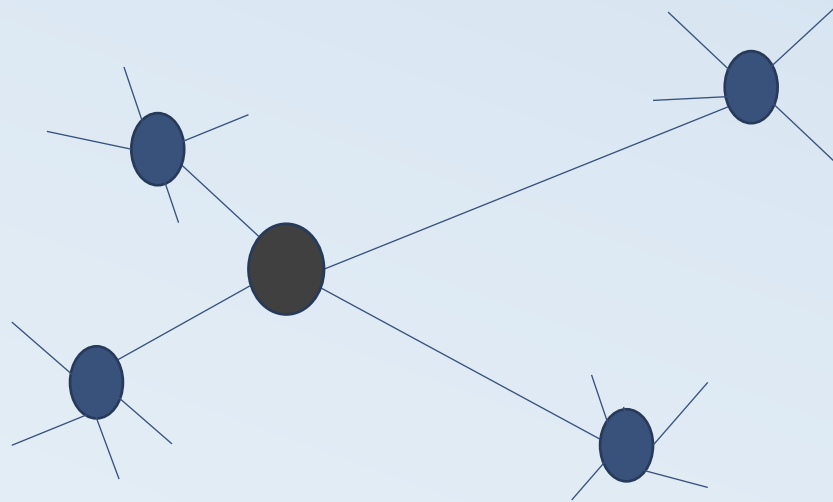
Opdrachtgerichte
commandovoering



Leren van Defensie?

Opdrachtgerichte commandovoering

Decentraal besturen



Leren van Defensie?

Opdrachtgerichte commandovoering

Helder oogmerk

Doel, eindsituatie, wat en waarom

Vrijheid van handelen

Ondergeschikte handelt zelfstandig binnen randvoorwaarden
Ondergeschikten bepalen de 'hoe'
Discipline om hier aan te houden
Vergt kennis en ervaring

Vertrouwen

Verticaal en horizontaal vertrouwen
(Vak) opleiding en vorming
Kennis van doctrines
Veel trainen
Naast hogere commandant met regelmaat aanwezig

Conclusie en aanbeveling

Uit het onderzoek komen 8 kritische factoren naar voren als 'zwakste schakel' op het gebied van het doorgronden van wederzijdse verwachtingen

Basismaatregel: Het complete ontwerp (inclusief de detail engineering) uit laten voeren door één partij.

Onderzoeken of opdrachtgerichte commandovoering kan worden geïmplementeerd in de constructieve ketensamenwerking binnen de bouwbranche.

Afsluiting en stelling

Dure technologieën en uitgebreide contracten creëren uit zichzelf geen transparantie van taken en verantwoordelijkheden, het geeft slechts de mogelijkheid om transparant te kunnen zijn. Hierin is de menselijk factor doorslaggevend.

Stelling:

De constructieve ketensamenwerking kan opdrachtgerichte commandovoering als 'wapen' gebruiken om taken en verantwoordelijkheden te doorgronden.