



VNconstructeurs

Het SMART honorarium

Marijn Bruurs – 19/05/2016



Introductie



- Bouwkunde (2010-2013)
- master Structural Design (2013-2016)



- Bedrijfsmanagement MKB (2011-2015)

Inhoud

- Inleiding
- Honorariumformules
- Marktwerving
- Gevolgen
- Belonen
- SMART honorarium
- Profilering

Inleiding

Idee

Constructeur

Constructieve veiligheid
Toegevoegde waarde

Uitvraag

DNR+STB
RVOI



Inleiding

Grote verschillen in offertes constructeurs

Niet goed te beoordelen

Op voorhand honorarium niet in te schatten

Voorafgaand aan project bepalen constructeurshonorarium

Project loopt van chaos naar orde

Verschil in kwaliteit of toegevoegde waarde niet goed meetbaar

Honorariumformules

RVOI 2001

Honorering van de werkzaamheden van het adviesbureau

- Bestede tijd
- Percentage van bouwsom
- Vast te stellen bedrag

Honorariumformule

- Basispercentage
- Factor “t” voor complexiteit gebouw
- Percentage per fase

Bouwsom in Euro	(Basis)honorarium in % van de bouwsom		
	I (1,00)	II (1,15)	III (1,30)
€ 125.000,00	5,1	5,865	6,63
€ 250.000,00	4,8	5,52	6,24
€ 500.000,00	4,5	5,175	5,85
€ 1.000.000,00	4,2	4,83	5,46
€ 2.000.000,00	3,9	4,485	5,07
€ >4.000.000,00	3,6	4,14	4,68



Honorariumformules

FABI Conditions d'intervention des Ingénieurs-Conseils

Rémunération au temps presté

Plages des taux horaires en vigueur en Belgique à partir
du **1 janvier 2016** (fixées par la Commission FABI-KVIV)

KVIV Voorwaarden betreffende opdrachten van Raadgevend Ingenieurs

Vergoeding volgens bestede tijd

Uurbezoldigingen van toepassing in België **vanaf
1 januari 2016** (vastgesteld door de KVIV-FABI
Commissie)

Catégorie de personnel	Taux horaires hors TVA € Bezoldiging per uur exclusief BTW €			Personeelscategorie
	Expérience dans la fonction Ervaring in de functie			
	A 0 - 5 ans jaar	B 5 - 10 ans jaar	C 10 ans et plus jaar en meer	
1. Ingénieur Chef de Service, Ingénieur Chef de Département, Directeur de Projet, Expert (a)	157 - 198 €	183- 224 €	198 - 235 €	1. Ingenieur diensthoofd, Ingenieur afdelingshoofd, Projectdirecteur, Expert (a)
2. Chef de projet, Directeur de l'exécution des travaux	121 - 146 €	131 - 156 €	146 - 209 €	2. Projectleider, Werfleider
3. Ingénieur, Expert (b)	78 - 115 €	99 - 130 €	121 - 141 €	3. Ingenieur, Expert (b)
4. Projeteur, Inspecteur de chantier	73 - 109 €	94 - 125 €	119 - 135 €	4. Ontwerper, Werfinspecteur
5. Technicien, Agent technique, Agent administratif	63 - 88 €	79 - 99 €	101 - 115 €	5. Technicus, Technisch bediende, Administratief bediende
6. Mètreur, Topographe, Dessinateur d'étude, Surveillant de l'exécution	52 - 73 €	63 - 88 €	79 - 104 €	6. Opmeter, Landmeter-topograaf, Studietekenaar, Opzichter
7. Dessinateur d'exécution	44 - 62 €	58 - 78 €	72 - 92 €	7. Uitvoeringstekenaar
8. Dactylographe, Aide administratif	40 - 52 €	47 - 62 €	52 - 83 €	8. Typiste, Administratieve hulp

Honorariumformules

Methode ingenieursbureaus

Prijs per vierkante meter
Percentage van bouwsom

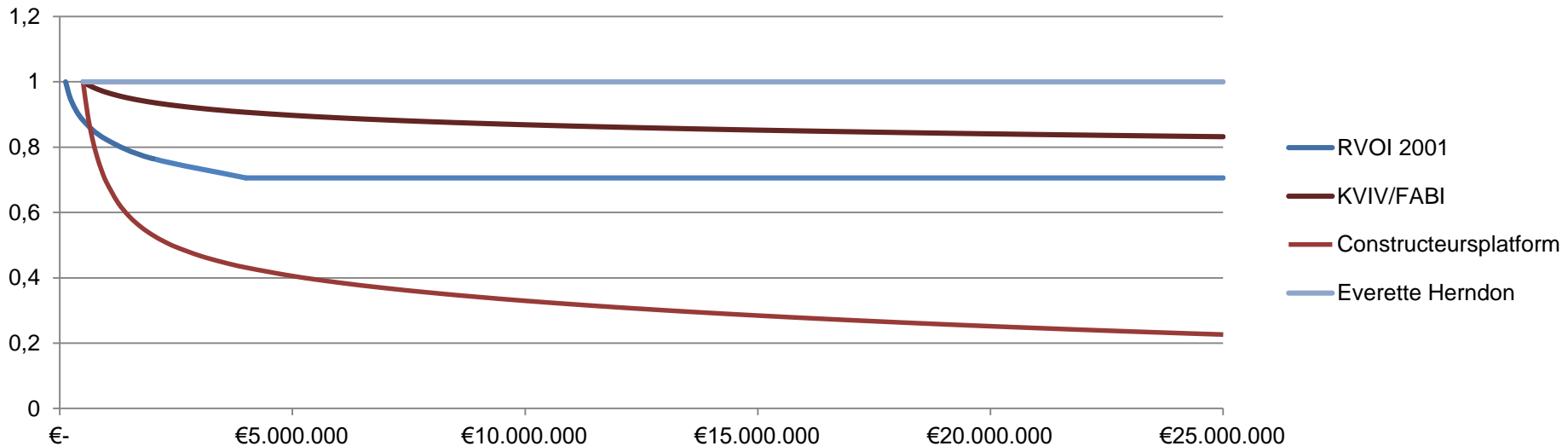
- Ervaring
- Nacalculaties
- Rest van de markt

Op basis van verwachte bestede tijd

Honorariumformules

Geen methode om op voorhand het honorarium goed te bepalen
Grote verschillen tussen verschillende methoden

Verloop percentage honorarium bij toenemende bouwsom



Marktwerving

Onafhankelijkheid → tot +/- 1970 geen concurrentie (Ditte, 2007)

Amerika 1970 → discussie of prijs meegenomen moest worden bij selectie

→ Constructeur 2% stichtingskosten

→ Verhouding prijs/kwaliteit

Engeland 1982 → Afschaffing verplichte vaste tarieven

ACE → Gewonden en zelfs doden

MMC → Klant niet in staat risico's in te schatten bij lagere prijs

Marktwerving

Enquête onder ingenieursbureaus (Latham, 1994):

- 84% → Meer claims waren voor meerwerk
- 61% → Laag in te zetten bij de aanbesteding met de intentie om door meerwerk toch een realistisch honorarium te ontvangen
- 35% → Laag in te zetten met de intentie minder te doen dan er gevraagd werd
- 69% → Minder vertrouwen is tussen adviseur en opdrachtgever
- 73% → Besteedde minder tijd aan ontwerpalternatieven

Onderzoek onder opdrachtgevers (Hoxley, 1999):

- Door klant ervaren kwaliteit niet significant gedaald
- Voorselectie cruciaal

Gevolgen

Uitvraag met DNR+STB

Constructeur → Selectie op basis van prijs belangrijkst
→ Scherp inschrijven

- Meerwerkclaims
- Zo weinig mogelijk te doen
 - Studies niet uit te voeren
 - Taken van zich afschrijven

- Veel overdrachten (NLingenieurs → 'Overdrachten leiden vaak tot problemen')
- Geen controle op deskundigheid deelconstructeur
- Constructieve veiligheid
- Geen vertrouwen



Gevolgen

Uitvraag met DNR+STB

Bureau A	€ 150.000
Bureau B	€ 200.000
Bureau C	€ 300.000

Risico's hoogte honorarium zijn voor de opdrachtgever

- Te hoog → Onnodig hoge kosten
- Te laag → Constructeur besteedt te weinig tijd aan project
 - Constructieve veiligheid in gevaar
 - Meer betalen → Geen optimale constructie
 - Meerwerk
- Budgetoverschrijdingen

Belonen

Prestatiebeloning (Blankemeijer)

- Duidelijke meetcriteria
- Alle doelstellingen volledig afgedekt
- Voldoende invloed op resultaat

Expertiseprobleem (Dranove)

- Expert adviseert de klant over hetgeen de klant nodig heeft en biedt aan om dit te leveren

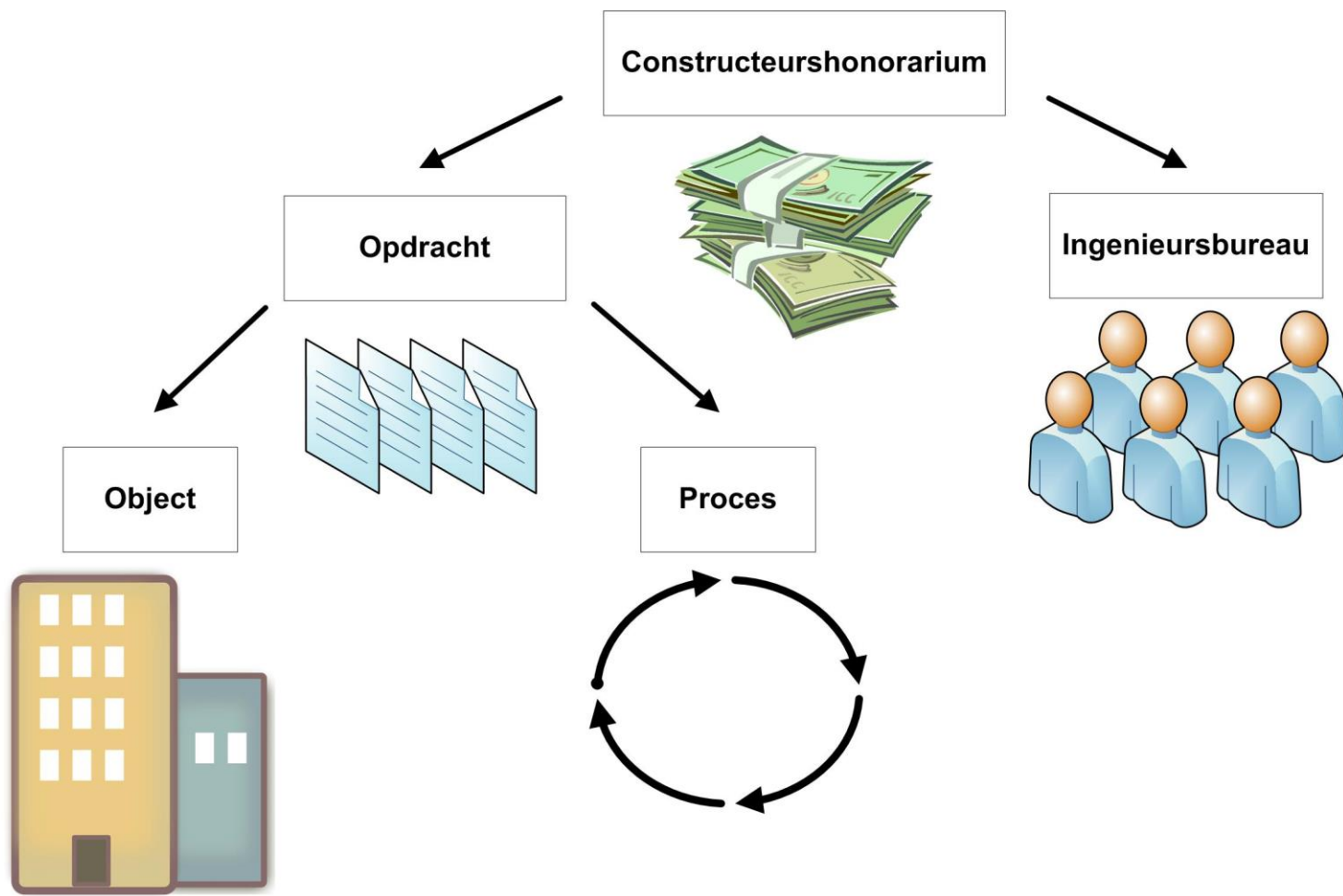
Andere beroepen

- Advocaten
- Medisch specialisten

Vaste beloning



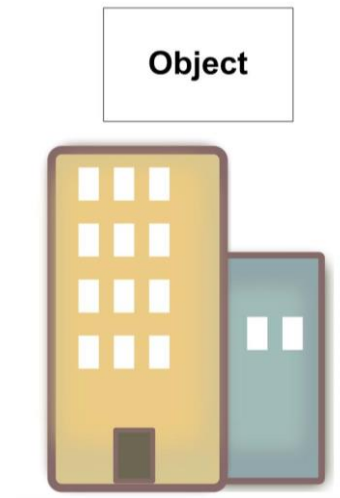
SMART honorarium



SMART honorarium

Object

Complexiteit
Omvang
Bouwsysteem
Repetitie



SMART honorarium

Proces

Bouwvergaderingen

BIM

Betrokken partijen

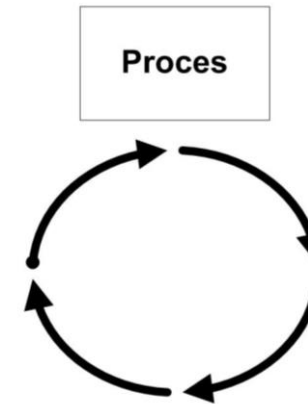
Aansprakelijkheid

Directietaken

Toezicht

Varianten

Doorlooptijd



SMART honorarium

Ingenieursbureau

Ervaring

Software

Bezettingsgraad

Opleidingsniveau

Omvang

Efficiëntie

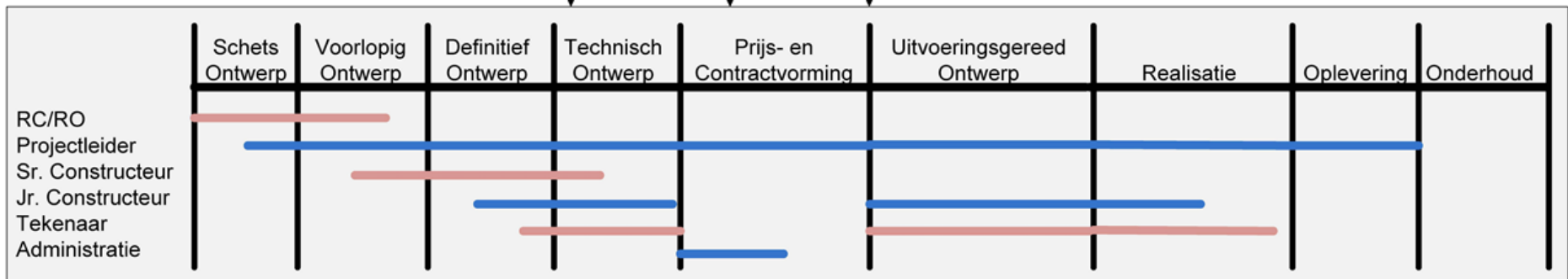
Speciale korting

Ingenieursbureau



SMART honorarium

Koppeling aan planning



SMART honorarium

Controles

Kengetallen

Teamsamenstelling gedurende project

Organisatie

SMART honorarium

Met het SMART honorarium is

- Meerwaarde inzichtelijk
- Het realiteitsgehalte van het honorarium gedurende het proces beschermt
- Verbeteren mogelijk

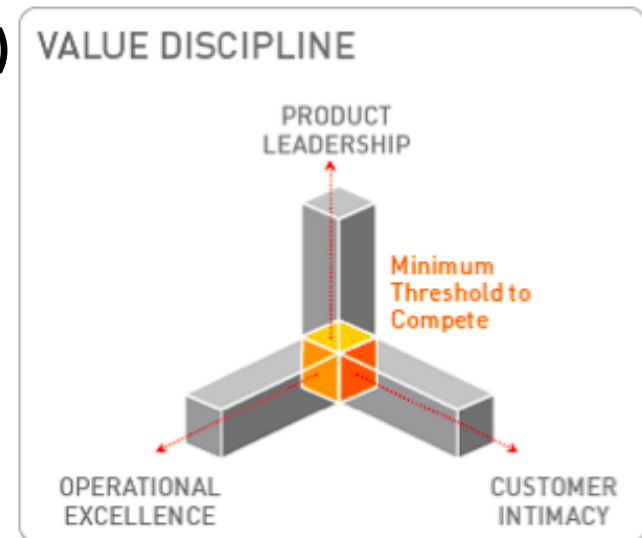
Profilering

“We hebben de beste mensen”

Concurrentiestrategieën (Porter)

Kostenleiderschap
Differentiatie
Focus

Concurrentiestrategieën (Tracey en Wiersema)



Marijn Bruurs

mbruurs@live.nl

06-34014774

bedankt voor uw aandacht

